

## | Workshop

# Nutzung und Gestaltung des Instruments Projekt als unternehmerische Aufgabe

## | Thema

Die Bedeutung des Instruments Projekt innerhalb moderner Unternehmensorganisationen ist in den letzten Jahren enorm gestiegen. Projekte sind heute ein wichtiges Hilfsmittel, um schnell und zielgerichtet auf geänderte Rahmenbedingungen oder Anforderungen angemessen zu reagieren. Gleichzeitig stellen sie ein nicht zu unterschätzendes Innovationspotential dar.

Andererseits ist ein Projekt eine Investition, welche wie jede andere im Rahmen eines Portfolios einer Kosten-/Nutzenbetrachtung standhalten muß. Dabei ist es wichtig, Projektziele im Kontext der Unternehmensziele und -strategie zu definieren. Jedes Projekt initiiert innerhalb des Unternehmens einen Veränderungsprozeß, welcher zwingend Auswirkungen auf andere Prozesse und Bereiche hat und von hoher betriebspolitischer Bedeutung ist.

Der Einsatz von Projekten als Instrument zur Realisierung von Unternehmenszielen bedarf spezieller Kenntnisse. So müssen besonders Mitarbeiter von Lenkungsausschüssen und Führungskräfte, die Projekte initiieren und steuern, die Möglichkeiten und Grenzen des Instruments Projekt kennen, um mögliche Risiken und Konsequenzen einschätzen zu können. Dazu gehören auch die Kenntnis der relevanten Faktoren und damit verbundenen Steuerungsgrößen, um Projekte zum Erfolg zu führen.

## | Zielgruppe

Führungskräfte und Mitglieder von Entscheidungs- und Steuerungsgremien, die Projekte initiieren und steuern

## | Lernziele ...

- Verstehen, wodurch das Instrument Projekt und seine relevanten Instanzen und Prozesse charakterisiert werden
- Möglichkeiten und Grenzen des Instruments Projekt erkennen und erfahren
- Die Bedeutung von Projektzielen für den Projekt- und Unternehmenserfolg einschätzen können
- Den Zusammenhang zwischen Projektcontrolling und Projekterfolg erkennen

### ... Lernziele

- Projektsteuerung aktiv als Aufgabe des Lenkungsausschussmitglieds wahrnehmen
- Den Zusammenhang zwischen Unternehmens- und Projektkultur erkennen

### | Inhaltliche Schwerpunkte

- Charakteristische Merkmale eines Projektes
- Projektorganisationsformen
- Zielplanung und die Bedeutung von Projektzielen
- Erfolgsfaktoren - Einordnung von Projektmanagement und Projektcontrolling
- Lenkungsausschussarbeit und ihre Bedeutung für den Projekterfolg
- Kontinuierliche Verbesserung des Instruments Projekt durch Auswertung und Verwendung der Projekterfahrungen
- Praxiserfahrungen

### | Durchführung

Wir legen besonderen Wert auf die praktische Erprobung und Vertiefung der Inhalte. Das Erlernen der Inhalte durch Interaktion steht im Vordergrund des Workshops.

### | Leistungen

- Workshopleitung durch zwei projekterfahrene Coaches
- ausführliche Teilnehmerunterlagen
- Photodokumentation, die die Teilnehmer als Ergebnissicherung nach Ende des Workshops erhalten
- Anpassung des Workshops auf die Spezifika Ihres Unternehmens (nach Absprache)

### | Dauer

3 Tage

### | Teilnehmerzahl

max. 12

### | Optionen

Natürlich helfen wir Ihnen auch gerne nach Abschluss des Workshops, die vermittelten Inhalte in die Praxis umzusetzen. Insbesondere bietet sich in einem bestimmten zeitlichen Abstand eine Vertiefung in der konkreten Arbeitssituation an. Darüber hinaus gibt es viele weitere Gestaltungsmöglichkeiten. Sprechen Sie einfach mit uns!